

Plats och tid	Zoom, Kl. 17.00–17.45
Protokollet omfattar	§§1–11
Beslutande	Charlotte Broberg (M) ersätter Hanna Jokio (S) Lars Lundqvist (KD) Roland Gustbée (M), vice ordförande, §§ 6-11 Lena Granath (V) Thomas Gustafsson (S) Christina Mattisson (S) Anna Mannfalk (M) Jonas Strand (S), ersätter Bengt Kjellgren (M) Johan Fält (M) ersätter Cecilia Dalman Eek (S) Ulric Andersson (S), ordförande Jenny Steen (S) Malin Gabrielsson (KD) Sofia Jarl (C) Alexander Hägg (M) Håkan Svensson (M) Anna-Lena Danielsson (S) Camilla Friberg (S)
Ersättare	Monica Johansson (S) Carl Dahlin (M) Björn Tenlund Nurhadi (SD) Carina Svensson (S) Ulrika Spårebo (S) Jan Lahenkorva (S) Ewa-May Karlsson (C) Anders Öberg (S) §§ 22–28
Övriga närvarande	Ola Karlsson (M), styrelseordförande, Svenskt Ambulansflyg Kenneth Östberg (S), 1 vice ordförande, Svenskt Ambulansflyg Nicklas Sandström (M), 2e vice styrelseordf., Svenskt Ambulansflyg Peter Olofsson (S), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Malin Sjölander (M), styrelseledamot, Svenskt Ambulansflyg Kenneth Strömberg (S), revisor, Svenskt Ambulansflyg Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Joachim Ahl, biträdande förbundsdirektör, Svenskt Ambulansflyg Madelaine Salomonsson, ekonomichef, Svenskt Ambulansflyg Daniel Sandlund, tekniskt stöd, IT-chef, Svenskt Ambulansflyg Mariann Holmberg, kommunikationschef Svenskt Ambulansflyg Anders Pihl, förbundssekreterare, Svenskt Ambulansflyg
Justeringens plats och tid	Digital signering 2025-05-06
Förbundssekreterare	Mariann Holmberg
Ordförande	Ulric Andersson (S)
Justerande	Thomas Gustafsson (S) jämte ordförande Ulric Andersson (S)

Anslag/Bevis:	Protokollet justeras digitalt – se bilaga. Justerat protokoll tillkännages genom anslag vid Region Västerbotten och görs tillgängligt publikt på kommunalförbundets hemsida.
Organ:	Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA) Förbundsfullmäktige

Sammanträdesdatum: 2025-04-24
Datum för justering: 2025-05-06
Datum för anslag: 2025-05-07
Datum för nedtagning: 2025-05-30
Protokollet förvaras: Diariet, Regionens hus i Umeå
Förbundssekreterare: Anders Pihl

Ärendelista

§ 1	Sammanträdet öppnande	4
§ 2	Upprop	5
§ 3	Sammanträdet utlysande	6
§ 4	Fastställande av föredragningslista	7
§ 5	Val av protokolljusterare och tid för justering.....	8
§ 6	Information – Förbundsdirektören.....	9
§ 7	Beslut – Årsredovisning 2024	11
§ 8	Information – Revisorernas berättelse.....	12
§ 9	Beslut – Ansvarsfrihet.....	13
§ 10	Beslut – Valärende.....	14
§ 11	Avslutning	15

§ 1 Sammanträdets öppnande

Förbundsfullmäktiges ordförande Ulric Andersson (S) hälsar deltagare i sammanträdet välkommen och åhörare som följer sammanträdet via Youtube.

Ulric Andersson (S) informerar att sammanträdet streamas och spelas in för publicering i efterhand i förbundets Youtube-kanal.

§ 2 Upprop

Upprop förrättas.

§ 3 Sammanträdets utlysande

Presidiets förslag till beslut

Sammanträdet är behörigen utlyst.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 4 Fastställande av föredragningslista
KSA 26-2025

Presidiets förslag till beslut
Godkänna föreslagen föredragningslista

Beslut
I enlighet med förslag till beslut

§ 5 Val av protokolljusterare och tid för justering

Beslut

Till protokolljusterare utses Thomas Gustafsson (S) jämte ordförande Ulric Andersson (S).
Justeringsdag fastställs till den 6 maj.

§ 6 Information – Förbundsdirektören
KSA 27-2025**Sammanfattning**

Anna Alm Andersson, förbundsdirektör, redogör kort om verksamheten, med aktuellt, verksamhetsstatistik, riskbedömning och ekonomisk rapport.

Aktuellt i verksamheten

Den 21 februari firade Svenskt Ambulansflyg tre år i operativ drift, då var det tre år sedan Arlanda, som var sist ut, startade upp sin verksamhet.

Det viktigaste vi gjort under 2024 är de gemensamma utvecklingsarbeten vi gjort tillsammans med Sveriges regioner. Vi har utbildat team från flera regioners ambulanshelikopterverksamhet att flyga med oss för att förbättra beredskapen för hela landet. Ytterligare utbildningar planeras under 2025. Det kan också handla om att i stället för att flytta patienten flytta på den medicinska kompetensen. I det här fallet handlar det om att vi flyger en interventionist från Umeå till Sundsvall för att göra trombektomi.

Totalt 3671 patienter som flög med oss under 2024, ungefär samma nivå som 2023.

Fördelningen mellan typer av uppdrag och prioritet är väldigt jämförbart med föregående år med endast smärre avvikelser. Fördelningen ålder och kön ser också ut ungefär som 2023. Största åldersgruppen 65-84 år följt av 40-64 år. Viss övervikt på män jmf kvinnor i samtliga åldersgrupper.

Arbetet med att effektivisera flygningar av normaltransport prio 3 har fortsatt under 2024 vilket lett till en minskad flygtid 2024 jämfört med 2023 på 7 %. Detta motsvarar minskade kostnader för regionerna med cirka 8 miljoner kronor. Under 2024 har ett projekt genomförts tillsammans med de regioner som har de tio mest frekvent besökta flygplatserna inom sitt område. De står för ungefär 80% av volymerna. Projektet presenterade ett antal förslag som kommer testas.

Verksamhetsstatistik

I snitt flyger lite drygt 300 patienter med Svenskt Ambulansflyg varje månad.

Tekniskt håller flygplansflottan en hög standard och jämfört med andra operatörer med samma flygplanstyp har Svenskt Ambulansflyg kortast stilleståndstid. Andra operatörer efterfrågar förbundets framgångsfaktorer, vilket framför allt är en hög flygteknisk kompetens hos medarbetare och att väsentliga reservdelar finns i lager.

Riskbedömning

Tekniksidan har fortsatt låg risk och det nya upplägget med tungt underhåll (base) i egen regi har inneburit att tiden med sex tillgängliga flygplan har ökat. Vår tekniska avdelning har arbetat framgångsrikt med underhållsprogrammen och på så sätt kunnat minska stilleståndstiden. En risk som nu seglar upp på teknik-sidan är risk för brist på flygtekniker vilket vi självklart arbetar med.

Nya piloter rekryterade under 2024 och risker som tidigare lyfts fram kring pilotbemanningen har minskat. Flygbranschen går starkt nu och några medarbetare lockas till annat uppdrag.

Ekonomiskt är risken något förhöjd kopplat till det osäkra omvärldsläget, exempelvis kommer de flesta reservdelar från USA och Schweiz.

Ekonomiredovisning

Madelaine Salomonsson, ekonomichef presenterar ekonomiska siffror för mars.

Förbundets resultat för perioden uppgick till +4,5 mkr (2024 +0,5 mkr) och innebär en förbättring med 4,0 mkr jämfört med samma period 2024. Intäkterna har ökat med 4,6 mkr (7,5 %) och kostnaderna har ökat med 0,6 mkr (1,0 %). Ökningen på intäkterna beror både på pris och volym. Beredskapsavgift och flygtimpris har båda naturligt ökat till följd av en större budget samt att det var fler utförda flygtimmar januari-februari 2025 än samma period 2024. Ökningen på kostnaderna mellan åren är marginell och beror i huvudsak på driftskostnaderna utifrån högre

priser och en högre produktionsnivå än samma period föregående år. Antalet flygtimmar har ökat med drygt 1 % jämfört med samma period föregående år, från ett genomsnitt på 515 timmar per månad 2024 till ett genomsnitt på 521 timmar per månad 2025.

Förbundets intäkter (exklusive intäkterna för tillkommande avgifter i samband med transport) är ca 3,2 mkr högre än budgeterat vilket beror på att antalet fakturerade flygtimmar uppgick till 1 041 för perioden i jämförelse med budgeterade flygtimmar på 970. En positiv avvikelse med 71 flygtimmar och ca 3,2 mkr högre intäkter. Förbundets kostnader (exklusive kostnaderna för tillkommande avgifter i samband med transport) är 0,6 mkr lägre än budgeterat. Främsta anledningen till det är personalkostnaderna som under perioden varit lägre till stor del på grund av tillfälligheter som exempelvis föräldraledigheter. I den totala budgetavvikelsen (+5,0 mkr) ingår det budgeterade resultatkravet med 1,3 mkr, vilket betyder att kravet för perioden är uppnått.

Ett underskott på 60 398 tkr uppstod under uppstartsåret 2022 kopplat till uteblivna intäkter och tidigare okända kostnader. Förbundsfullmäktige beslutade med hänvisning till synnerliga skäl om återställande av underskottet inom verksamheten, under en period av 10 år. Med anledning av 2023 och 2024 års positiva resultat har förbundet återställt del av 2022 års negativa resultat med totalt 19 951 tkr. Kvar att återställa för perioden 2025–2032 är 40 447 tkr

Beslutsunderlag

KSA 5-2025 Missiv Information Månadsuppföljning ekonomi feb 2025

KSA 5-2025 Månadsrapport KSA feb 2025

Presidiets förslag till beslut

Informationen noteras

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 7 Beslut – Årsredovisning 2024
KSA 76-2024**Sammanfattning**

Kommunalförbundets resultat för 2024 är +10,5 mkr (+9,5 mkr) och resultatet har ökat med 1,0 mkr i jämförelse med föregående år. Efter uppstartsårets underskott på -60,4 mkr har förbundet haft två år av positiva resultat och kvarstående underskott att återställa är 40,4 mkr.

Intäkterna har ökat med 2,1 mkr (0,5 %) och kostnaderna har ökat med 1,1 mkr (0,3 %) i jämförelse med föregående år. Både intäkter och kostnader är inklusive de tillkommande avgifter som kan uppstå i samband med genomförda transporter. Under åren 2023–2024 har ökningstakten varit lägre än under åren 2020–2022, vilket beror på att förbundet därefter övergått till förvaltningsorganisation.

Årets investeringar uppgår till 1,3 mkr (0,6 mkr) och avser investeringar i maskiner och inventarier samt medicinteknisk utrustning. Förbundet har under de senaste tre åren haft en genomsnittlig investeringstakt på cirka 1,5 mkr per år.

Den totala långfristiga skulden har sedan 2021 minskat med 24,7 mkr per år till följd av den årliga amorteringen. Låneamorteringen och höga resultatnivåer har tillsammans stärkt det egna kapitalet och påverkat både soliditet och likviditet positivt. Förbundets soliditet är för räkenskapsåret -3 % (-5 %) och likviditeten 76 % (69 %).

Under 2024 har förbundet utfört 3 670 uppdrag, vilket totalt genererat intäkter baserat på 5 930 flygtimmar. Per månad utgör intäkterna en naturlig variation beroende av beställningsvolymen. För 2024 uppnår förbundet i genomsnitt 494 fakturerade flygtimmar per månad, att jämföra med 2023 års genomsnittliga antal på 515 fakturerade flygtimmar per månad.

Betydelsefullt för förbundet har varit en fortsatt stabil efterfrågan och åtgärder som bidragit till minskade kostnader. Det har inneburit både en stabil ekonomisk och verksamhetsmässig utveckling under 2024.

Samtliga medarbetare, oavsett arbetsgivare, har ett stort engagemang och medverkar på ett betydelsefullt sätt till verksamhetens bästa.

De tre vårdgivande regionerna erbjuder vård under transport. Den flygoperativa verksamheten håller en hög säkerhet och flygtekniskt upprätthålls korta stilleståndstider, vilket enligt flygplanstillverkaren utgör de kortaste tiderna av samtliga flygoperatörer med flygplanstypen PC-24.

Intresset för Svenskt Ambulansflyg är stort och besök tas emot vid de tre beredskapsbaserna. Verksamheten har deltagit i ett flertal mässor och konferenser.

Beslutsunderlag

KSA 76-2024 Årsredovisning 2024

Förbundsstyrelsens förslag till beslut

Godkänna Årsredovisning 2024

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 8 Information – Revisorernas berättelse
KSA 76-2024**Sammanfattning**

Kenneth Strömberg (S) föredrog revisorernas berättelse för 2024.

Revisorerna bedömer sammantaget att styrelsen i Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg har bedrivit verksamheten på ett i huvudsak ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Styrelsens interna kontroll bedöms i huvudsak ha varit tillräcklig.

Revisorerna bedömer i enlighet med det sakkunniga bitrådets yttrande, att årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys, drift- och investeringsredovisning samt noter, är upprättade i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och ger en, i allt väsentligt, rättvisande bild av kommunalförbundets finansiella ställning per den 31 december 2024 och dess finansiella resultat och kassaflöde för året.

Revisorerna noterar att styrelsen agerat på underskottet från 2022 genom att vidta åtgärder under 2024 för att förbättra verksamhetens resultat. Det krävs emellertid vidare åtgärder för att hantera underskottet under den beslutade 10- årsperioden.

Revisorerna bedömer att resultatet enligt årsredovisningen i huvudsak är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt för god ekonomisk hushållning. Förbundsstyrelsen efterlever kraven på redovisning och beräkning av balanskravsresultatet, samt för 2024 efterlever kommunallagens krav på en ekonomi i balans. Emellertid finns ett ackumulerat underskott som återstår att reglera. Förbundsstyrelsen bedömer att en god ekonomisk hushållning delvis uppfylls utifrån en sammanvägd bedömning av förbundets verksamhetsmässiga och finansiella mål. Det är svårt att klart och tydligt spåra hur väl förbundets verksamhetsmål uppnås. Detta beror på avsaknaden av indikatorer och andra mätinstrument som skulle kunna visa på vilket sätt aktiviteterna/utvecklingen bidrar till att målen nås för året.

Revisorerna tillstyrker att fullmäktige beviljar ledamöterna i styrelsen ansvarsfrihet. Revisorerna tillstyrker att förbundets årsredovisning för 2024 fastställs. Som underlag för bedömningen åberopas verksamhetsredogörelse, revisionsskrivelser och rapporter. I verksamhetsredogörelsen sammanfattas iakttagelser som revisorerna förutsätter ägnas fortsatt uppmärksamhet.

Beslutsunderlag

KSA 76-2024 Revisionsberättelse 2024

KSA 76-2024 Grundläggande granskning 2024

KSA 76-2024 GEH och balanskravet 2024

KSA 76-2024 Det sakkunniga bitrådets yttrande 2024

KSA 76-2024 Revisorernas verksamhetsredogörelse 2024

Presidiets förslag till beslut

Notera revisorernas berättelse

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 9 Beslut – Ansvarsfrihet
KSA 76-2024

Jäv

Anna Mannfalk (M), Johan Fält (M) och Camilla Friberg (S) anmäler jäv med hänvisning till att de är ledamöter i förbundsstyrelsen. Därmed deltar de inte i beslutet om ansvarsfrihet.

Presidiets förslag till beslut

Bevilja styrelsen och dess ledamöter ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2024

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 10 Beslut – Valärende

KSA 113-2022

Sammanfattning

Ola Karlsson (M) har meddelat att han avsäger sig sitt uppdrag som ordförande och ledamot i styrelsen för Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg från den 30 april 2025.

Beslutsunderlag

Avsägelse daterad 2025-04-14

Presidiets förslag till beslut

Godkänna Ola Karlssons (M) avsägelse från uppdraget som ledamot i förbundsstyrelsen.

Beslut

Förbundsfullmäktige beslutar i enlighet med förslag

§ 11 Avslutning

Ulric Andersson (S), förbundsfullmäktiges ordförande tackar ledamöter, deltagare och åhörare för visat intresse.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: Anders Harald Pihl
TITEL, ORGANISATION: Förbundssekreterare, Kommunalförbundet Sve...
TID: 2025-05-06 13:38:16 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _062459982be13947e689dd2a99ae9280a7



NAMN: THOMAS KARL UNO GUSTAFSSON
TITEL, ORGANISATION: Justerare, Kommunalförbundet Svenskt Ambula...
TID: 2025-05-06 13:56:40 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _072660438ac439827dadea677ac4bbb215



NAMN: OLOV ULRIC ANDERSSON
TITEL, ORGANISATION: Ordförande KSA Förbundsfullmäktige, Kommun...
TID: 2025-05-06 22:17:40 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _081863f906c9993f34cce8ddb90e13f1b7



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2025-05-06 22:17:45 +02:00
Ref: 215463SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)